

Société Nationale d'Électricité et de Thermique

EXERCICE 2007

Rapport de Gestion du Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale Ordinaire

Messieurs les Actionnaires,

Conformément à La Loi et aux Statuts de votre Société, nous vous avons réunis pour soumettre à votre approbation les opérations et comptes annuels de l'exercice 2007.

SOMMAIRE

SOMMAIRE	2
CAPITAL SOCIAL.....	4
COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 31.12.2007.....	4
MM. SAINJON Président.....	4
MARTIN RIVALS Directeur Général et Administrateur.....	4
SOCIETE NATIONALE D' ELECTRICITE ET DE THERMIQUE EN 2007	5
GESTION DE L'ENERGIE ET DIRECTION COMMERCIALE	6
1. Le cadre contractuel.....	6
2. Développement des outils.....	6
2.1 La salle des marchés.....	6
2.2 Le Centre d'Optimisation et d'Ajustement de la Production (CODAP).....	6
LES VENTES	7
1. Les ventes EDF.....	7
2. Ventes sur le Marché des Clients Eligibles	7
2.1 Ralentissement des engagements contractuels.....	7
2.2 Une forte baisse de recettes.....	7
2.3 La confiance renouvelée.....	8
LA PRODUCTION.....	9
1. La production.....	9
2. La marche des centrales	9
2.1 Plan d'action prioritaire : amélioration des disponibilités	9
2.2 Investissement sur les unités de production	9
3. La sécurité.....	9
4. Actions diverses.....	10
LA PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT	11
1. Quotas CO ₂	11
2. Projets de Cycles Combinés Gaz	11
3. Remise en état du dépoussiérage à Lucy et Provence 5.....	11
4. Plans d'actions de la Centrale de Provence pour réduire les envols diffus de poussières et les bruits	11
5. Chantiers de traitement des fumées des tranches 600 MW (DéSox-DéNox).....	12
6. La Houve, Simon et Saint Charles – Carrières de combustibles cendreux de récupération – PCR.....	12
7. Management de l'environnement	12
8. Certification ISO 14 001.....	12

LE PERSONNEL.....	13
LE DEVELOPPEMENT.....	15
1. L' éolien.....	15
1.1 Prolongation du parc de Lehaucourt	15
1.2 Parc de Kergrist.....	15
1.3 Aerodis	15
2. Le photovoltaïque	15
2.1 Projets de serres photovoltaïques	15
3. Les nouveaux sites	16
4. Les entreprises locales de distribution (ELD).....	16
5. Autres.....	17
5.1 La biomasse.....	17
5.2 L'hydraulique	17
NOUVELLES CAPACITES DE PRODUCTION LE PLAN INDUSTRIEL	18
1. Cycles Combinés	18
1.1 Emile Huchet.....	18
1.2 Hornaing.....	18
1.3 Autres emplacements	18
2. Parcs Eoliens.....	19
2.1 Lehaucourt (10 MW).....	19
2.2 Ambon (10 MW).....	19
2.3 Muzillac (10MW)	19
2.4 Cernon (10 + 7,5 MW).....	19
DESULFURATION ET DENITRIFICATION DES GROUPES 600 MW.....	20
1. Emile Huchet	20
2. Provence	20
LES FILIALES ET PARTICIPATIONS.....	21
1. ECB BIALYSTOK (Pologne)	21
2. ALTEK (Turquie).....	21
3. SOPROLIF.....	22
LES RESULTATS FINANCIERS.....	23
LES PERSPECTIVES 2008	24
RESULTATS FINANCIERS DES CINQ DERNIERS EXERCICES	25
ANNEXE I : LISTE DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION au 31.12.2007.....	26

CAPITAL SOCIAL

Au 31.12.2007, le montant du capital social est inchangé par rapport à 2006.

La répartition des actions est la suivante :

ENDESA EUROPA	24 269 360	actions,	soit	65 % du capital
EDF	7 000 000	actions,	soit	18,75 % du capital
CdF	6 068 121	actions,	soit	16,25 % du capital
MM. OLMOS CLAVIJO	1	action		
REDONDO CUESTA	1	action		
SAINJON	1	action		
VILA DESPUJOL	1	action		
FAUQUIE BERNAL	1	action		
LLORENTE LEGAZ	1	action		
MARTIN RIVALS	1	action		

Total	37 337 488	actions
-------	------------	---------

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 31.12.2007

MM.	SAINJON	Président
	MARTIN RIVALS	Directeur Général et Administrateur
	OLMOS CLAVIJO	Administrateur
	REDONDO CUESTA	Administrateur
	VILA DESPUJOL	Administrateur
	FAUQUIE BERNAL	Administrateur
	LLORENTE LEGAZ	Administrateur
	MEOT	Représentant permanent de CDF
	GODIN	Représentant permanent de EDF

A compter du 14 Décembre 2007 :

Désignation de M. Olivier MEOT par CdF en qualité de Représentant permanent,
en remplacement de M. Alain ROLLET

Commissaire aux Comptes : Cabinet DELOITTE

SOCIETE NATIONALE D' ELECTRICITE ET DE THERMIQUE EN 2007

L'année 2007 a été marquée par une amélioration des résultats par rapport à 2006, et des avancées majeures sur le domaine industriel et commercial. L'entreprise continue son évolution vers une structure plus compétitive en développant les outils et le savoir faire nécessaire au nouveau contexte de marché.

Les principaux objectifs atteints en 2007 sont :

- L'amélioration des résultats financiers. Le résultat d'exploitation augmente de 17,5% et le résultat net de 11,9%.
- Maîtrise des conséquences sur la société de la mise en application du « Tarif Réglementé Transitoire d'Ajustement du Marché » (Trtam).
- Lancement de la construction du cycle combiné de la centrale Emile Huchet d'une puissance de 860 MW. L'investissement représente un montant de 470 M€.
- L'obtention des permis de construire pour les cycles combinés de Lucy et de Lacq (nouveau site).
- Finalisation des essais de performance de l'équipement de désulfuration et dénitrification du groupe 6 de la centrale Emile Huchet. La mise en service définitive interviendra au courant du 1^{er} trimestre 2008. Pour le groupe 5 de la centrale de Provence les essais débiteront à la fin du 1^{er} trimestre 2008.
- Finalisation des travaux de rallongement de vie de la centrale d'Hornaing et lancement des travaux de prolongation de durée de vie sur Lucy 3 et Emile Huchet 5. Ces opérations seront poursuivies sur Lucy en 2008 et Emile Huchet 5 en 2009.
- Mise en service du parc éolien de Lehaucourt (10 MW) le 14/3/2007.
- Lancement de la construction des parcs éoliens d'Ambon (10 MW), Muzillac (10 MW) et Cernon (17,5 MW) La mise en service de ces installations est prévue en 2008.
- Obtention du permis de construire et de la zone de développement éolien pour le projet de Kergrist (Bretagne-26MW).
- Acquisition de la société Aerodis, S.A. porteuse de 110 MW de développements éoliens.
- Signature avec EDF du contrat de cession d'actions sous condition suspensive de l'autorisation de l'agence des participation de l'Etat. Au 31/12/2007 cette opération reste en attente de cette autorisation. La Société possèdera ainsi 100% des actions de Soprolif.

1. Le cadre contractuel

L'année 2007 a été marquée par la signature de nombreux contrats :

Signature de plusieurs contrats long terme.

Rédaction de l'avenant 6 intégrant notamment la mise en production des installations de désulfuration et dénitrification sur les groupes 600 MW

Signature de secours mutuel.

Par ailleurs, les relations réglementaires notamment avec RTE ont données lieu à de nombreux avenants (avenant accord de participation responsable équilibre, mécanisme d'ajustement, participation réserve primaires,.....).

2. Développement des outils

2.1 La salle des marchés

La salle des marchés a continué son développement en 2007. L'année a été particulièrement marquée par:

- Récompense du *silver award* aux *Energy business awards*
- Mise en place de l'activité infra journalière sur Powernext infra
- Mise en exploitation de Zainet comme outil informatique de gestion des transactions
- Responsable d'équilibre sur le marché Espagnol (via OMEL)

2.2 Le Centre d'Optimisation et d'Ajustement de la Production (CODAP)

Le CODAP a continué son développement avec notamment

- La mise en place de la bilanterie Eolienne du Parc Lehaucourt
- Mise en production de Visioproduct (outil de suivi de fonctionnement des tranches)
- Développement des outils pour nominations frontières (capacité France / Espagne)
- Passage à 24 guichets NEBs
- Préparation des systèmes à l'intégration de Provence 4 dans le périmètre
- Développement du marché demi horaire

LES VENTES

	2007	2006	Δ %	Δ
Ventes d'électricité (GWh)	18 414	17 417	6%	997
Ventes à EDF (hors SOPROLIF)	5 908	6 039	-2%	-131
Autres ventes	5 778	6 158	-6%	-380
Ventes à Soprolif (Turbine)	393	688	-43%	-295
Ventes aux clients éligibles et marché	6 334	4 532	40%	1 802

1. Les ventes EDF

Les ventes à EdF ont été légèrement inférieures à 2006 (5.9 TWh contre 6 TWh). Il y a eu deux phases distinctes avec une première partie de l'année (hiver doux et été tempéré) et des ventes en baisse par rapport à 2006 et une deuxième partie dont un dernier trimestre élevé avec notamment l'augmentation des prix de marché.

2. Ventes sur le Marché des Clients Eligibles

L'année 2007 a été marquée par la mise en application du « Tarif Réglementé Transitoire d'Ajustement du Marché » (Trtam) dont les principales conséquences ont été :

- Un fort ralentissement des engagements contractuels de long terme
- Une forte baisse des recettes
- La confiance renouvelée de nos Clients

2.1 Ralentissement des engagements contractuels

La majorité des contrats conclus cette année sont des contrats annuels, quelques engagements portent sur 2 à 3 ans. Le volume engagé est d'environ 6 TWh alors qu'il était de 13 TWh en 2006. De plus 55% de ces volumes sont engagés uniquement sur une durée de 1 an.

2.2 Une forte baisse de recettes

La mise en œuvre du Trtam consiste pour le fournisseur à facturer, en lieu et place de ses conditions contractuelles, un tarif réglementé conformément à l'arrêté du 3 janvier 2007.

Les pertes de recettes liées à ce dispositif, qui représente plus de 30% du CA prévisionnel, sont compensées par des avances trimestrielles de la Caisse des Dépôts dans l'attente de la compensation annuelle qui sera validée par la CRE en avril 2008.

2.3 La confiance renouvelée

Une fois de plus, dans ces circonstances complexes, l'ensemble des clients ont fait confiance à la société pour les guider dans ce nouveau monde des tarifs transitoires et leur proposer la formule optimale correspondant le mieux à leurs besoins.

LA PRODUCTION

1. La production

En 2007, le niveau de la production (hors Soprolif) est très légèrement inférieur au niveau de production 2006 (7,4 TWh contre 7,6 TWh).

Cette légère diminution s'explique d'une part par des ventes EDF plus faible ainsi que par un arbitrage économique permanent entre la production et les achats sur les marchés.

L'année 2007 est également marquée par des arrêts longs pour révisions de turbines sur d'Emile Huchet 5, Provence 5 et Lucy 3.

2. La marche des centrales

2.1 Plan d'action prioritaire : amélioration des disponibilités

L'exploitation des groupes est toujours faite en pointe avec un nombre voisin d'arrêt-démarrages de celui de 2006. Les actions programmées pour la période 2005 - 2007 permettront d'améliorer la disponibilité dans un tel fonctionnement. Dans ce cadre, des plans spécifiques sont mis en place sur chaque unité.

L'année 2007 a été marquée par la révision générale de la tranche 5 de Provence et des travaux longs de remise à niveau du rotor MP du groupe 5 d'Emile Huchet.

2.2 Investissement sur les unités de production

Prolongation de durée de vie des tranches 250 MW :

En 2007 les investissements de prolongation de durée de vie sur les tranches 250 MW se sont poursuivis sur les unités d'Hornaing 3, Lucy 3 et Emile Huchet 5 avec un montant total de 13,8 M€. Ces opérations seront poursuivies sur Lucy en 2008 et Emile Huchet 5 en 2009.

3. La sécurité

La mise en œuvre du plan stratégique 2005-2009 se poursuit avec la mise en action du Management de la Sécurité sur le site de Lucy et le lancement du projet sur les autres sites.

Les résultats de l'année 2007 sont en très nette amélioration. La tendance globale à l'amélioration est maintenant très sensible. Les taux de fréquence et de gravité constatés sont les meilleurs obtenus de puis la création de la société.

2007 aura été une année de très forte présence des équipes de prévention sur le terrain, au plus près des importants travaux réalisés. Une culture de prévention et d'animation du discours sécurité se met en place petit à petit. La cohésion nationale des actions entreprises, en matière de procédures de prévention notamment, est un atout important.

Détection et élimination des situations à risques apparaissent aujourd'hui comme l'enjeu majeur pour une amélioration durable des résultats.

4. Actions diverses

En 2007, huit dossiers réglementaires du type Demande d'Autorisation d'Exploiter ou DDAE sont en cours :

- Actualisation des DDAE des quatre sites de production.
- Demandes d'autorisation d'exploiter de trois turbines à gaz en cycle combiné sur les centrales existantes à Emile Huchet et à Hornaing. Le dossier relatif à l'exploitation des turbines à gaz sur le site de Emile Huchet a été finalisé et un arrêté Préfectoral qui autorise le site à démarrer l'exploitation.
- Demande d'autorisation d'exploiter en cours pour le nouveau site de Lacq.
- Le DDAE pour reprendre l'exploitation des schlamms dans le secteur de Simon a été soumis à l'enquête publique. L'Arrêté Préfectoral est attendu pour début 2008.

1. Quotas CO₂

Les procédures de décompte des émissions de CO₂ sont devenues parfaitement opérationnelles et rodées dès le deuxième exercice de déclaration. Ernst & Young reste notre auditeur.

Les émissions relatives déclarées à AERES en 2005 et 2006 étaient respectivement de 978,9 g/kWh et 985.1 g/kWh. Les travaux importants réalisés sur les chaudières en 2006 et 2007 devraient nous permettre de respecter la cible des 980 g/kWh sur la période 2005-2007.

2. Projets de Cycles Combinés Gaz

L'arrêté pour les CCG de Emile Huchet a été publié. La pose de la première pierre a eu lieu en novembre 2007. Les dossiers d'Hornaing, de Lucy et de Lacq ont été présentés en enquête publique.

3. Remise en état du dépoussiérage à Lucy et Provence 5

La remise en état du dépoussiéreur de Lucy engagée en 2006 s'est poursuivie en 2007.

Parallèlement, sur le groupe de Provence 5, une rénovation complète de l'extraction des cendres sous dépoussiéreur a été réalisée pour une dépense globale proche de 4 M€.

4. Plans d'actions de la Centrale de Provence pour réduire les envols diffus de poussières et les bruits

De nombreuses modifications de structure en 2006 ont été réalisées pour réduire les envols, et en particulier la mise en service de l'installation de nettoyage des roues de camions avant leur sortie du parc à charbons et l'optimisation de l'arrosage des stocks, des voies de circulation internes et de la roue-pelle, mise en service de la seconde trémie enterrée de déchargement des camions. Des procédures spécifiques sont également mises en œuvre au déchargement de certains charbons en provenance du port de Fos.

Le plan de réduction des émissions sonores s'est poursuivi, par l'insonorisation du bruit de bouche de la cheminée du LFC. L'installation des nouveaux ventilateurs de tirage du groupe 5 nécessaires au traitement des fumées s'est traduit par un niveau sonore plus élevé que prévu. Une solution provisoire par mise en place d'un mur de protection a permis d'exploiter l'unité en attendant l'installation de caissons définitifs destinés à traiter cette nuisance. Ils seront opérationnels au tout début de 2008.

Le plan de réduction des émergences sonores se poursuivra en 2008 sur la base des mesures engagées avec Acouphen.

5. Chantiers de traitement des fumées des tranches 600 MW (DéSox-DéNox)

L'installation de la tranche 6 d'Emile Huchet a été achevée et raccordée au circuit des fumées au cours de l'arrêt-révision décennal 2006. Les essais de performance ont été réalisés en 2007 et l'installation fonctionnera de façon continue à partir du 1^{er} janvier 2008. La MSI définitive interviendra au courant du 1^{er} trimestre 2008.

Le même chantier sur la tranche Provence 5 suit son cours, les essais de performance débiteront à la fin du 1^{er} trimestre 2008.

6. La Houve, Simon et Saint Charles – Carrières de combustibles cendreux de récupération – PCR

La tranche Emile Huchet 4 a été conçue pour brûler les produits cendreux issus de l'exploitation minière. Outre l'aspect économique de ce combustible, l'exploitation de ces produits permet d'améliorer notablement l'état écologique des zones en fin de réhabilitation. En 2007, la société a mis fin à l'ensemble des conventions avec CdF. Les nouvelles autorisations obtenues avec les DRIRE permettent la continuation des exploitations de La Houve et Simon.

Les études concernant le nettoyage du bassin de Saint Charles se poursuivent en privilégiant les transports par voie ferrée pour minimiser l'impact de l'exploitation.

7. Management de l'environnement

Un reporting périodique RTEDD, TGAP, des données relatives à l'environnement et au développement durable a été mis en place et est opérationnel. Les procédures de sa mise en œuvre ont été mises en application en 2007.

Elles préparent la démarche de mise en assurance qualité des systèmes automatique de mesure des émissions atmosphériques (AMS) qui sera engagée en 2008 sur toutes les tranches. Cette démarche se fera en quatre étapes : QAL 1, QAL 2, QAL3 et AST.

8. Certification ISO 14 001

Le site de Gardanne a passé avec succès le renouvellement de sa certification ISO 14001 obtenue en 2005.

Les audits de pré-certification des sites de Emile Huchet et Lucy ont eu lieu au quatrième trimestre 2007.

LE PERSONNEL

Fin 2007, la société employait 772 salariés dont 3 personnes au statut du mineur mis à disposition par l'établissement public de Charbonnages de France .

En 2006, l'entreprise avait intégré 27 contrats d'alternance sur les différents sites, poursuivant cette même dynamique, 26 nouveaux contrats par alternance sont entrés dans l'entreprise.

Des accords ont été négociés et conclus avec les partenaires sociaux et ont porté sur :

- Les avancements de niveaux au choix tenant compte de l'évolution du système de rémunération de branche tel que défini par l'accord de branche du 24 février 2006. Pour la société , une nouvelle négociation a eu lieu en février 2007 et a permis d'aboutir aux taux suivants : pour le personnel exécution et maîtrise, un taux de 41% et pour le personnel cadre un taux de 60.2 %. De plus, en application du principe d'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes, l'entreprise a attribué un taux d'avancement supplémentaire de 3% pour les femmes salariées de l'entreprise.
- La prime de bonne fin de révision, l'entreprise a reconduit pour 2007 et 2008 l'attribution d'une prime de bonne fin de révision à l'issue des travaux effectués dans chaque centrale, en élargissant son application à l'ensemble des établissements et des catégories de personnel. Les partenaires sociaux ont convenu que cette prime de bonne fin de révision a pour vocation d'être ultérieurement intégrée dans les paramètres prise en compte pour la détermination des critères d'intéressement.
- Les élections des comités d'établissement et des délégués du personnel tenant des dispositions de l'accord de branche du 27 avril 2007 qui fixait ces élections au 29 novembre 2007. Ces nouvelles instances se mettront en place en 2008.
- Le règlement intérieur du Comité de Coordination Hygiène Sécurité et Conditions de Travail donnant ainsi à cette instance les moyens de fonctionner.
- La mise en place d'un groupe de travail formation préalable à la mise en place réglementaire d'une commission formation dans le cadre des nouvelles instances représentatives du personnel.

Des négociations ont également été engagées au cours du dernier trimestre 2006 sur les thèmes suivants :

- Approche d'un protocole d'accord sur l'évolution de carrière des militants syndicaux
- Poursuite de l'élaboration d'un accord portant sur l'exercice du dialogue social. Toutefois compte-tenu de la mise en place des nouvelles instances

représentatives, cet accord n'a pas encore été mené à terme et le sera en parallèle de leur mise en place.

En 2007, la société a renforcé sa présence auprès des instances de branche que ce soit dans le domaine de la formation et plus particulièrement au cours du 4^e trimestre avec la négociation sur la réforme des régimes spéciaux de retraite en participant à toutes les négociations nationales sur ce sujet.

Par ailleurs, une action importante a été menée pour mettre en place un référentiel des compétences comportementales des cadres en s'appuyant sur un groupe projet qui a mené ses travaux de septembre 2006 à juillet 2007.

LE DEVELOPPEMENT

1. L' éolien

Dans la continuité du plan industriel, en 2007, le développement dans l'énergie éolienne reste la première priorité de la Direction du Développement..

1.1 Prolongation du parc de Lehaucourt

Dans la continuité de ce parc de 10 MW mis en service en mars 2007, un nouveau projet est envisagé sur les communes voisines, Joncourt et Levergies et un accord a été signé avec EED (Espaces Eoliens Développement) pour le développement de entre 12 et 18 MW, en zone de développement éolien (ZDE) conformément à la Loi POPE..

1.2 Parc de Kergrist

Les permis de construire pour 26 MW en Bretagne : Kergrist ont été obtenus et l'achat des sociétés porteuses des droits interviendra début 2008. La mise en service est prévue en 2010 .

1.3 Aerodis

Endesa France a racheté en octobre 2007, la société Aerodis, qui a déposé 110 MW de permis de construire. Aerodis a obtenu en septembre 2007 le permis de construire pour le parc de Thicourt , puis en octobre 2007 pour le parc de Montbray. Les deux parcs totalisent 28 MW. Dans la commune de Woelfling, un permis de 10 MW a également été obtenu par Aerodis.

La société a signé par ailleurs des accords avec SFE pour un co-développement de 24 MW (12 MW revenant à la société) dans l'Aisne, avec Aerodis les Chaumes pour un co-développement de 72 MW (36 MW revenant à la société) dans la Creuse. Ces projets sont en cours d'instruction.

2. Le photovoltaïque

2.1 Projets de serres photovoltaïques

Un accord a été signé avec la société Conilhac Energies pour développer plus de 40 MW de projets photovoltaïques intégrés au bâti ou non, en France métropolitaine, dans les départements des Alpes Maritimes, du Var, de l'Aude et du Gard.

Les permis de construire ont été déposés en 2007, et leurs instructions devraient se concrétiser en 2008.

3. Les nouveaux sites

- En 2006 une étape importante de l'implantation de deux unités de 400 MW à cycles combinés au gaz sur le site du Bassin de Lacq a été franchie par l'acquisition de 15 ha. En 2007, les négociations pour l'acquisition d'une surface complémentaire de 1ha ont abouti. L'emprise foncière, d'un seul tenant autorise à présent une implantation optimale contribuant par là à l'obtention du permis de construire.
- Le projet d'implantation d'une centrale au charbon de 700 MW sur le site réservé en 2006 au Port Autonome du Havre s'est consolidé cette année par la signature en juin de l'avenant n°1 fixant les conditions financières relatives à l'exploitation prévisionnelles de la centrale.
- De nouveaux sites d'implantation d'une centrale thermique de type cycles combinés au gaz ou charbon « propres » ont été identifiés.

4. Les entreprises locales de distribution (ELD)

Les démarches entreprises en 2006 avec les ELD se sont poursuivies en 2007. L'avancement des négociations en cours avec ces entreprises pourront aboutir courant 2008 .

5. Autres

5.1 La biomasse

Des développements en partenariat ont été lancés en 2007 sur le secteur de la biomasse.

5.2 L'hydraulique

Endesa France entend diversifier son mix énergétique en participant aux prochaines mises en concurrence des ouvrages arrivant en fin de concession.

NOUVELLES CAPACITES DE PRODUCTION LE PLAN INDUSTRIEL

1. Cycles Combinés

Durant l'Année 2007, la société a poursuivi son plan de nouvelles capacités à cycle combiné.

Quatre projets sont localisés sur les sites existants et un autre concerne un nouveau site vierge dans le sud-ouest, dans le bassin de Lacq :

- ✓ 860 MW sur le site d'Émile Huchet,
- ✓ 430 MW sur le site d'Hornaing,
- ✓ 430 MW sur le site de Gardanne,
- ✓ 430 MW sur le site de Lucy,
- ✓ 860 MW sur le site du Bassin de Lacq.

Ces nouvelles capacités permettront de diversifier le combustible du parc de production de la société en introduisant le gaz naturel, et de compenser les arrêts définitifs des unités de Lucy 3, Hornaing 3 et Emile Huchet 5 qui interviendront avant 2015.

Pour tous les projets, les conditions de raccordement électrique pour l'évacuation de l'énergie produite et de liaison gaz pour son acheminement ont été examinées dans le détail et les contrats avec RTE ou GRT Gaz ont été signés.

1.1 Emile Huchet

La réception du permis de construire et de l'arrêté d'autorisation d'exploiter a permis au conseil d'administration de donner son accord pour la réalisation des deux unités de 430 MW qui seront implantées sur le site de production de la Centrale Emile Huchet. Le marché a été confié aux sociétés SIEMENS et CMI. La première pierre pour ce projet a été posée le 28 novembre dernier. La mise en service industrielle est prévue pour début 2010.

1.2 Hornaing

Le permis de construire a été obtenu le 21 décembre 2006 pour la construction et exploitation d'une unité de 430 MW. Les travaux de connexion aux réseaux de transport de gaz et électricité ont été poursuivis courant 2007.

1.3 Autres emplacements

En 2007, les permis de construire ont été obtenus pour la réalisation d'une unité de 430 MW implantée sur le site de Lucy et de deux unités de 430 MW sur un nouveau terrain dans le bassin de Lacq dont la société a fait l'acquisition.

Pour le site de Provence, le permis de construire est en cours d'instruction par les autorités.

2. Parcs Eoliens

Fin 2007, la société dispose de plus de 100 MW de parcs éoliens en exploitation, en construction ou en consultation.

2.1 Lehaucourt (10 MW)

L'année 2007 a été l'année de la mise en service du premier parc éolien de la société. Il s'agit du parc de Lehaucourt situé dans le Département de l'Aisne. Le parc comprend 4 éoliennes NORDEX de 2,5 MW chacune. Le montant de l'investissement a été de 10,5 millions €.

2.2 Ambon (10 MW)

Le site du parc est situé à Ambon dans le Département du Morbihan.

Suite à l'obtention du permis de construire, la commande clé en main a été confiée le 13/12/2006 à ECOTECNIA. Le parc sera composé de 6 aérogénérateurs de 1,67 MW chacun du type ECOTECNIA Eco 80. Le montant de l'investissement est de 13,4 millions.

Le chantier a démarré en août 2007 pour une mise en service prévue entre février et mars 2008.

2.3 Muzillac (10MW)

Le parc est situé à Muzillac dans le Département du Morbihan et à moins de 10 km du parc d'Ambon.

Suite à l'obtention du permis de construire, la commande des aérogénérateurs a été confiée à ECOTECNIA. Le parc sera équipé de 6 aérogénérateurs de 1,67 MW chacun du type ECOTECNIA Eco 80. Le montant de l'investissement est de 13,4 millions.

La mise en service du parc est prévue pour la fin de 2008.

2.4 Cernon (10 + 7,5 MW)

Le parc se situe à Cernon dans le Département de la Marne. Le montant de l'investissement est de 23,9 millions €.

La commande clé en main a été confiée à NORDEX. Le parc sera équipé de 7 aérogénérateurs de 2,5 MW.

La mise en service est prévue pour avril 2008.

DESULFURATION ET DENITRIFICATION DES GROUPES 600 MW

L'année 2007 a été caractérisée par :

Pour Emile Huchet : Les mises au point de la désulfuration et la réalisation des tests de vérification de performance de l'ensemble de l'installation.

Pour Provence : L'arrêt de tranche durant lequel ont été effectués les travaux de connexion des nouvelles gaines, et les opérations de mise à niveau des équipements existants.

1. Emile Huchet

Les tests contractuels de vérification des performances ont mis en évidence le bon dimensionnement des équipements de dénitrification et de désulfuration, qui permettent d'atteindre sans problème particulier la valeur de 200mg/Nm³ pour les rejets de Nox et de SO₂.

A ce jour 14 000 tonnes de gypse ont déjà été produites par le système de lavage de fumées. La totalité de ce gypse a été valorisé dans l'industrie du plâtre.

Un certain nombre d'améliorations et de mises au point ont néanmoins été réalisées pour fiabiliser l'installation et en faciliter sa conduite.

La réception de l'installation est prévue courant janvier 2008.

2. Provence

Les travaux de connexion des nouveaux équipements ainsi que l'adaptation d'équipements existants se sont déroulés comme prévu durant l'arrêt de tranche de 10 semaines réalisé entre mai et juillet.

Les essais du système de dénitrification catalytique sont en grande partie terminés.

Le démarrage de la désulfuration est prévu pour début 2008.

A fin 2007 la totalité des engagements prévus a été réalisé.

LES FILIALES ET PARTICIPATIONS

1. ECB BIALYSTOK (Pologne)

La filiale polonaise (ECB) détenue par la Société à 69,58% exploite une centrale de co-génération de 178 MW électriques et 520 MW thermiques.

En 2007, la société a obtenu un excédent brut d'exploitation (EBE) de 54,7 MPLN en baisse de 19% par rapport à 2006. Cette baisse est due fondamentalement à la forte réduction du prix des quotas CO2 dont ECB est excédentaire. . Le résultat net en 2007 a atteint 28,4 MPLN face aux 34,8 MPLN de 2006.

Les principaux faits marquants de l'année 2007 ont été :

- La finalisation de 70% du projet d'automatisation et modernisation de la centrale conformément au plan d'investissement lancé début 2005
- La mise en service en Juin 2007 de la connexion en ligne directe de deux clients industriels.
- La continuation du projet de modification de la chaudière K5 pour la combustion de biomasse dans le cadre de la nouvelle réglementation polonaise en matière d'incitation à l'investissement dans les énergies renouvelables. Les travaux ont débuté en Août 2007 suite à l'obtention du permis de construire.
- La mise en place fin 2007 des « certificats rouges » alloués aux co-générateurs. Les certificats rouges sont vendus aux distributeurs d'électricité qui ont l'obligation de les acheter conformément à la réglementation.

2. ALTEK (Turquie)

Altek, dont la Société possède une participation de 50%, exploite 3 tranches hydrauliques totalisant 40 MW et une centrale à cycle combiné de 80 MW. La production hydraulique est vendue par la voie d'un contrat de type PPA au producteur national TEIAS. La production du cycle combiné est vendue dans le marché libre.

L'année 2007 présente une amélioration importante des résultats passant d'un résultat net en 2006 en pertes de 19 MYTL à 20,5 MYTL de résultat net positif en 2007. Cette amélioration est principalement due à la mise en place du marché de l'ajustement en Août 2006. Ce marché a mis en évidence un manque de capacité dans le système électrique turc par la forte augmentation de la demande d'électricité. En conséquence les prix ont fortement augmenté ceci accompagné d'une stabilité du prix du gaz. Le renfort de la Lire Turquie par rapport au Dollar US apporte une amélioration du résultat financier, le financement d'Altek étant libellé en USD.

3. SOPROLIF

Soprolif est le propriétaire de la chaudière à lit fluidisé circulant connectée au groupe 4 de la centrale de Provence. La société est l'exploitant de la chaudière moyennant un contrat d'exploitation et de maintenance avec Soprolif. Au 31/12/2007 la société possède 45% du capital de Soprolif suite à l'acquisition en 2006 des 25% détenus par Endesa Europa. Courant 2007, EDF propriétaire du 55% restants, a proposée à la société d'acquérir sa participation. Les négociations se sont déroulées durant le deuxième semestre 2007 pour aboutir à un accord dont les contrats ont été signés le 20/12/2007. La cession effective est prévue pour le début 2008 une fois obtenue par EDF l'autorisation de l'Agence des Participations de l'Etat.

L'intégration de Soprolif dans le périmètre de la société a vocation à simplifier de manière significative la gestion de l'ensemble tranche-chaudière apportant des économies sur l'exploitation et la maintenance ainsi que sur la consommation de combustible.

LES RESULTATS FINANCIERS

Le résultat net après impôt de l'exercice 2007 s'élève à 80,8 M€ contre 72,2 M€ en 2006, d'où une augmentation de 11,9%.

Le résultat d'exploitation est de 90,5 M€ contre 77 M€ en 2006, l'augmentation de 13,5 M€ s'explique principalement par :

- une baisse de la marge brute d'activité pour 4,8 M€
- une baisse des charges de personnel de 6,6 M€ par rapport à 2006, d'une part liée à la diminution des effectifs du personnel détaché, y compris leur coût de départ (- 2,3 M€), et d'autre part au paiement en 2006 de la soulte liée au départ du personnel détaché du site de Provence (- 2,7 M€),
- une hausse des charges externes (+ 5,5 M€), liée à la révision générale de Provence 5,
- une baisse des impôts et taxes de 8,0 M€ dû en grande partie à la baisse de la Taxe professionnelle (- 7,7 M€) engendrée par la nouvelle Loi des finances 2007
- une baisse des dotations aux amortissements et provisions nettes des reprises (- 9,2 M€),

Le résultat financier s'élève à 20,8 M€ contre 13,8 M€ en 2006, cette hausse de 7 M€ s'explique principalement par :

- Une augmentation des dividendes reçus des filiales, notamment Bialystok, pour + 7,0 M€,
- une diminution des intérêts du compte courant financier pour 3,4 M€ due à la baisse du niveau de trésorerie moyen, compensée en partie par une augmentation des taux d'intérêt,
- à la reprise aux provisions pour dépréciation des titres de Soprolif pour 3,0 M€.

Le résultat exceptionnel s'élève à 4,2 M€ contre 14 M€ en 2006, cette baisse de 9,9 M€ est expliquée notamment par :

- la reprise de la provision IS des contrats commerciaux pour 3,5 M€ (11,3 M€ en 2007 pour le contrat HBL contre 7,8 M€ en 2006 pour le contrat ATOCHEM),
- une hausse des dotations aux amortissements dérogatoires suite à la mise en service du parc éolien de Lehaucourt en mars 2007 (+ 7,6 M€),
- la reprise en 2006 de la provision pour charge sur la soulte du personnel détaché de HBCM vers SNET pour 4 M€

La trésorerie et les comptes courants financiers nets à la fin de l'exercice s'élèvent à 141,8 M€ contre 311,6 M€ en 2006.

Dans le cadre de son développement et afin d'obtenir des droits d'exploitation de parcs éoliens, S.N.E.T a acquis, au cours de l'exercice 2007, plusieurs sociétés éoliennes :

- SCS les vents de CERNON, en date du 09 février 2007, avec 100 % des parts, pour un montant de 1,3 M€
- MUZILLAC Energies, en date du 28 mars 2007, avec 100 % des parts, pour un montant de 7,5 k€
- SCS centrale Eolienne de CERNON, en date du 30 avril 2007, avec 49 % des parts, pour un montant de 49 €
- AMBON Energies, en date du 28 mars 2007, avec 100 % des parts, pour un montant de 12,1 k€
- AERODIS et ses 6 filiales, en date du 19 octobre 2007, avec 100 % des parts, ces sociétés sont détentrices d'un portefeuille de projets éoliens (110 MW). Le prix d'acquisition au 31/12/2007 est de 5 M€. Un complément de prix variable, d'un montant maximum de 12 M€, sera payé par la S.N.E.T dans l'hypothèse où les autorisations nécessaires à l'exploitation des différents parcs seraient obtenues.

LES PERSPECTIVES 2008

L'année 2007 est marquée par des prix de l'électricité à la baisse par rapport à 2006 et 2005 et un prix des quotas CO2 proche de zéro durant la plupart de l'année. Les contrats à terme signés en 2005 et 2006 ont partiellement amorti l'impact de la baisse des prix. L'année 2008 sera marquée par :

- Des prix de l'électricité à la hausse avec une nouvelle période de quotas CO2 2008-2012.
- La finalisation de la période TRTAM.
- La recherche de l'amélioration de l'efficacité et de la fiabilité des installations.
- La mise en service de 4 parcs éoliens avec une puissance totale de 40 MW. Ainsi que le lancement de la construction d'une trentaine de MW éoliens supplémentaires.
- La poursuite de la construction du cycle combiné EH 7 et 8 dans la centrale Emile Huchet .
- La mise en service des installations de désulfuration et dénitrification des 2 groupes de 600 MW.
- La mise en place du financement pour la société.
- L'intégration de Soprolif dans le périmètre de la société.
- L'évolution de l'accord avec la Soregies.

RESULTATS FINANCIERS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

		2003	2004	2005	2006	2007
1 - Capital en fin d'exercice						
– Capital social	€	569 206 335	569 206 335	569 206 335	569 206 335	569 206 335
– Nombre d'actions ordinaires existantes		37 337 488	37 337 488	37 337 488	37 337 488	37 337 488
2 - Opérations et résultats de l'exercice						
– Chiffre d'affaires hors taxes	€	172 424 004	202 446 098	810 122 500	1 007 678 958	986 196 875
– Résultats avant impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	€	-6 252 977	-16 245 238	259 044 883	180 379 216	188 522 296
– Impôts sur les bénéfices	€	-1 066 674	-1 708 003	40 174 190	32 396 828	32 683 105
– Résultat après impôts et dotations aux amortissements et provisions	€	37 534 122	-9 577 949	101 716 054	72 213 634	80 838 206
– Résultat distribué	€	-	0	59 739 981	68 602 952	76 796 295
3 - Résultats par action						
– Résultat après impôt, participation des salariés, mais avant dotations aux amort. et provisions	€	-0.20	-0.21	5,84	3,96	4,12
– Résultat après impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	€	1.01	-0.44	2,72	1,93	2,17
– Dividende attribué à chaque action	€	-	0	1,60	1,84	2,06
4 - Personnel						
– Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice		108	133	759	763	765
– Montant de la masse salariale	€	6 187 940	7 424 774	36 282 233	41 252 433	39 872 477
– Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux	€	4 188 436	6 315 783	17 722 401	16 359 270	16 113 873
– Effectif moyen des salariés mis à disposition pendant l'exercice		11	7	45	12	6
– Montant de la prestation de mise à disposition	€	1 199 547	874 402	5 014 037	5 364 157	394 151

ANNEXE I : LISTE DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION au 31.12.2007

Société Nationale d'Electricité et de Thermique

Exercice clos le : 31/12/2007

Dirigeants et associés de votre société			Fonctions exercées et intérêts détenus dans d'autres sociétés y compris étrangères et du groupe			
Fonctions exercées dans la société	Nom, prénom, date de naissance	Fonctions salariées éventuelles	Caractéristiques des sociétés			Fonctions exercées
			Dénomination ou raison sociale	Forme juridique	Pays du siège social	
1. Président du Conseil d'Administration	SAINJON André 23.07.1943		SNET	S.A.	France	Président C.A.
2. Directeur Général et Administrateur	MARTIN RIVALS Alberto 11.07.1967		Elektrocieplownia BIALYSTOK SNET	S.A. S.A.	Pologne France	Administrateur Directeur Général
3. Administrateurs	OLMOS Jésus 27.06.1960	Directeur Général Endesa Europa	Endesa Europa Endesa Italia Endesa Hellas Energie Electrique de Tahaddart SNET	S.L. S.p.A. S.A. S.A. S.A.	Espagne Italie Grèce Maroc France	Administrateur Président Vice-Président Administrateur Administrateur
	REDONDO CUESTA Antonio 17.01.1953	Sous-Directeur Général Endesa Europa	Endesa Hellas Energie Electrique de Tahaddart SNET	S.A. S.A. S.A.	Grèce Maroc France	Administrateur Administrateur Administrateur
	LLORENTE LEGAZ Alfredo 05.03.1945	Ingénieur	Ion+Med SNET	S.A. S.A.	Espagne France	Administrateur Administrateur
	VILA DESPUJOL Miguel 12.02.1942		SNET	S.A.	France	Administrateur
	FAUQUIE BERNAL Rafael 23.02.1965		Endesa Europa SNET	S.L. S.A.	Espagne France	Secrétaire du Conseil d'Administration Administrateur
4. Représentants permanents ou personnes morales	ROLLET Alain 26.11.1951 RP CdF	Directeur Général Délégué CdF	FILIANOR GAZONOR INERIS SNET SOFIREM TERCHARNOR	S.A. S.A. S.A. S.A. S.A. S.A.	France France France France France France	Administrateur Administrateur Administrateur RP CdF (jusqu'au 14.12.2007) Administrateur Administrateur
	MEOT Olivier 16.11.1953 RP CdF		FILIANOR SNET SOFIREM SOFIREM Conseil SOGIMO	S.A. S.A. S.A.	France France France France France	RP CdF RP CdF (A partir du 14.12.2007) RP CdF Censeur Président Directeur Général
	GODIN Paul 04.10.1942 RP EDF	Directeur	EDEV EDF International CFNR ATIC Services SNET RTE EDF Transport	S.A. S.A. S.A. S.A. S.A.	France France France France France	Administrateur Administrateur Administrateur (jusqu'au 18.6.07) Administrateur (jusqu'au 18.4.07) RP d'EDF Vice-Président du Conseil Surv. (jusqu'au 03.10.07)