

## **Vista Think Tank Énergies**

en partenariat avec **La Tribune**

a le plaisir de vous accueillir à son colloque annuel



**« Une urgence européenne :  
la politique énergétique »**

**Press Club de France**

**Mercredi 6 mai 2009  
de 17h00 à 20h30**

Débats animés par **Erik Izraelewicz**  
Directeur de la rédaction, La Tribune

Contact : Guillaume Bousson  
[\*\*contact@vista-thinktank.org\*\*](mailto:contact@vista-thinktank.org)

## Introduction au colloque par **Christian Pierret**, président de Vista – Think Tank Energies

### 17h30 – Premier débat : **L'énergie a besoin de l'Europe ?**

---

Pierre LEDERER



#### **Directeur Général adjoint Commerce d'EDF**

60 ans, diplômé de Mathématiques, Pierre Lederer intègre EDF en 1974 où il occupe différentes responsabilités au service des études économiques générales, au service des mouvements d'énergie et au service de la production thermique.

Chef du service des études économiques générales (EEG) en 1993, il est nommé Directeur de la Stratégie d'EDF en 1996 puis Directeur « Stratégie-Valorisation-Optimisation » au Pôle Industrie du Groupe en 1999.

Il rejoint en 2000 le directoire d'EnBW, troisième énergéticien allemand détenu à hauteur de 45 % par EDF, et devient Vice-Président du directoire en 2007. En qualité de « Chief Operating Officer », il a notamment piloté l'élaboration des processus commerciaux dans le cadre de l'ouverture des marchés de l'énergie.

---

Dominique MAILLARD



Né à Paris, le 28 mars 1950, Dominique Maillard est diplômé de l'Ecole Polytechnique et ingénieur du Corps des Mines. Il a consacré la quasi-totalité de sa vie professionnelle au secteur de l'énergie. De 1998 à 2007, Il a notamment occupé le poste de directeur général de l'énergie et des matières premières et a présidé le Conseil de direction de l'Agence Internationale de l'Energie (2002-2003). Depuis mai 2007, Dominique Maillard est **Président du Directoire de RTE**.

---

Jacques PERCEBOIS



**Professeur à l'Université Montpellier I, Directeur du CREDEN** (Centre de Recherche en Economie et Droit de l'Energie), il est également membre du Conseil Scientifique du Conseil Français de l'Energie, membre du Comité Histoire à la Fondation EDF, membre du Conseil d'Administration de GRTgaz et membre de la Commission Nationale des Etudes et recherches sur la gestion des déchets nucléaires. Il est responsable du Master « Economie et Droit de l'Energie » de l'Université de Montpellier I, et participe à des enseignements et à de la formation à l'Ecole des Mines de Paris (Mastère OSE) et à l'Institut Français du Pétrole.

Il est l'auteur de plusieurs ouvrages et de nombreux articles scientifiques parus dans des revues internationales. Jacques PERCEBOIS a reçu en 2007 lors du Congrès de Florence le prix 2006 « Outstanding Contributions to the Profession Award » décerné par l'International Association of Energy Economists (IAEE).

---

Philippe ROSIER



Philippe Rosier est ingénieur de l'ESPCI (Physique et Chimie de Paris) et de l'ENSPM (Ecole des Pétroles et Moteurs - IFP). Il est également diplômé de l'Insead (MBA).

Philippe Rosier est **Président de Rhodia Energy** et membre du Comité Exécutif du Groupe Rhodia. Il est également **Président d'Orbeo**, une JV 50/50 co-dirigée avec Société Générale, et dédiée au marché des émissions de CO2.

Rhodia Energy est l'entreprise du groupe chimique Rhodia chargée des achats et de la gestion d'énergies, ainsi que des émissions de gaz à effet de serre. Cette entreprise a développé deux des plus gros projets de Mécanisme de Développement Propre (MDP) sous l'égide du protocole de Kyoto. Au-delà du CO2, Rhodia Energy gère environ 1 milliard de dollars d'achat d'énergies dans le monde, dont 60% de gaz naturel. Il est un membre fondateur d'Exeltium, consortium d'achat d'électricité d'origine nucléaire en France.

---

## 19h00 – Second débat : L'Europe a besoin de l'énergie ?

---

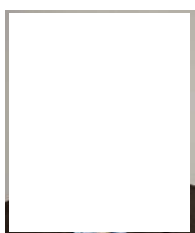
Philippe CHALMIN



Historien et économiste, Essayiste, Enseignant Spécialiste des marchés internationaux et des questions agricoles  
Professeur à l'Université Paris-Dauphine depuis 1994 et Directeur du Master Affaires Internationales depuis 1999  
Membre du Conseil d'Analyse Economique, auprès du Premier Ministre  
Fondateur et Président depuis 1985 de CycloPe, le principal institut de recherche et d'études en France sur les marchés internationaux  
Fondateur et Animateur depuis 2000 du Club Ulysse, l'un des principaux Clubs d'Economistes français  
Chroniqueur économique sur ITV (Canal +) et sur France Musiques, au Monde, à La Croix et au Nouvel Economiste  
Auteur ou Directeur d'une trentaine de livres et de très nombreux articles scientifiques  
Président (1998-2000) puis président d'honneur de la Société d'Economie Politique

---

Philippe de LADOUCETTE



**Président de la Commission de Régulation de l'Energie (CRE)** depuis le 18 Avril 2006, Philippe de LADOUCETTE a été Président Directeur Général de Charbonnages de France de 1996 à 2006. Il a été également Président Directeur Général de la SNET de 1996 à 2000. Nommé pour un mandat de 6 ans, par décret du Président de la République, Philippe de LADOUCETTE a exercé différentes fonctions au sein de cabinets ministériels et dans l'administration française (DATAR - Ministère de l'Industrie).

---

Jean-Hervé LORENZI



Docteur en Sciences Economiques, Agrégé des Facultés de Droit et de Sciences Economiques, Jean-Hervé Lorenzi est :  
**Professeur à Paris-Dauphine**, Membre du Conseil d'Analyse Economique, Président du Cercle des économistes,  
**Conseiller du Directoire de La Compagnie Financière Edmond de Rothschild Banque**, Membre du Conseil de Surveillance de la Compagnie Financière Saint-Honoré et Président du Conseil de Surveillance de la Société Edmond de Rothschild Private Equity Partners.  
Auparavant, il a été, notamment, Directeur Général Délégué de Gras Savoye, Directeur Général de CEA Industrie, Conseiller Economique du Premier Ministre et Directeur Général de Sari Groupe.

---

Dominique RISTORI



**Directeur Général Adjoint à la Direction générale de l'Energie et des Transports de la Commission européenne**, particulièrement en charge de la politique nucléaire.  
Dominique RISTORI a été de 2000 à 2006, Directeur des Affaires Générales couvrant en particulier - tant pour l'Energie que pour les Transports - les relations interinstitutionnelles, l'élargissement et les affaires internationales, le marché intérieur, y inclus les aides d'Etat, les infractions et les obligations du service public, les droits des usagers et le management central des ressources humaines et budgétaires. Précédemment, il a été Directeur en charge de la politique énergétique (1996).  
Il est diplômé de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris, licencié en droit et certifié d'Etudes internationales.

---

## 20h15 – Intervention de Laurent Fabius

Laurent FABIUS



**Ancien Premier Ministre**  
Né à Paris (1946)  
Ancien Maître des requêtes au Conseil d'Etat  
Ministre chargé du budget 1981 - 1983  
Ministre de l'industrie et de la recherche 1983 - 1984  
Premier Ministre 1984 - 1986  
Ministre de l'économie, des finances et de l'industrie 2000 - 2002  
Président de l'Agglomération de Rouen  
**Député de Seine-Maritime** depuis 1978  
Membre de la commission de la Défense à l'Assemblée Nationale  
Auteurs de cinq ouvrages, il est spécialiste des questions économiques, de la gestion publique, des affaires européennes et des relations internationales.

## I- Objet et nature de Vista – Think Tank Energies

Le Think Tank Vista s'est créé autour d'une idée, celle de réfléchir aux actions à conduire qui apparaissent nécessaires pour apporter aux acteurs politiques et médiatiques les éclairages essentiels sur le secteur de l'énergie.

Il regroupe un nombre restreint de personnalités qui, par leur fonction et leur expérience, peuvent apporter un regard pertinent sur les thématiques énergétiques et leurs interactions avec les grands sujets de société et d'économie.

Le Think Tank Vista se veut un cercle de réflexion privé, non institutionnel, dont les propositions sont collectives et n'engagent en aucun cas les participants à titre professionnel. Ils s'y expriment à titre personnel uniquement.

Vista – Think Tank Energies est une association de loi 1901.

## II- Manifeste pour une nouvelle politique européenne de l'énergie

Le Think Tank Vista se donne pour mission d'apporter une vision d'ensemble à la fois engagée et novatrice du secteur de l'énergie à travers trois axes d'analyse :

### **L'Europe, la compétitivité des économies et le développement durable.**

De plus en plus dépendante sur le plan énergétique, confrontée à une énergie de plus en plus rare et chère, aux défis du développement durable et aux conséquences brutales de la crise économique et financière, l'Europe doit aujourd'hui s'adapter à un nouveau modèle économique.

Pour relever ce défi et prendre pleinement sa place dans la bataille mondiale, assurant l'accès de tous à l'énergie, elle doit embrasser une vision de long terme qui anticipe ces changements et lui permette de les transformer en opportunités.

### **Nous voulons contribuer à l'enrichissement et à la mise en valeur de cette vision de long terme.**

Nous affirmons pour cela qu'il est indispensable que l'Europe améliore l'efficacité de son marché énergétique et accélère l'intégration effective des marchés nationaux dans un grand marché unique de l'énergie.

L'Europe s'appuiera sur les compétences spécifiques, les forces et les acquis de chacun des Etats-membres. Elle les coordonnera par une véritable politique énergétique européenne :

- Pour apporter une vision globale du mix énergétique qui prenne en compte les acquis nationaux ;
- Pour sécuriser durablement ses approvisionnements ;
- Pour mettre en place les mécanismes de coopération interétatique et les politiques fiscales incitatives adaptées ;
- Pour tirer le meilleur profit des mécanismes de marché dans un cadre réglementaire approprié ;
- Pour répondre aux préoccupations sociales dans un contexte d'énergie rare et coûteuse ;
- Pour relever le défi climatique en inventant des solutions énergétiques nouvelles compatibles avec ses engagements internationaux et sources de croissance et d'emplois.

### **Nous sommes convaincus que l'énergie doit devenir un pilier fort de la construction européenne.**

Ce grand marché unique de l'énergie ne sera pas seulement source de compétitivité et d'intégration économique ; il deviendra également le moteur de la dynamique politique, indispensable au renforcement du leadership énergétique de l'Europe dans le monde.

### III- Membres de Vista – Think Tank Energies

---

Christian PIERRET



#### Président du Think Tank Vista

**Avocat aux Barreaux de Paris et Bruxelles**  
**Associé, Cabinet August & Debouzy**

**Maire de Saint-Dié-des-Vosges**

Ancien Président de la Commission de Surveillance de la Caisse des Dépôts et Consignations  
Ancien Ministre délégué à l'Industrie, aux PME, à l'Artisanat, au Commerce et à la Consommation

Diplômé de l'ENA, Doctorat de Sciences Economiques (D.E.S.) Sciences Po, Paris

---

Bertrand BARRE



**Conseiller scientifique auprès d'AREVA, Professeur Emeritus à l'Institut National des Sciences et Techniques Nucléaires**, il est retraité du CEA,

Il a été attaché Nucléaire à l'Ambassade de France aux Etats-Unis, Directeur des Réacteurs Nucléaires au CEA, Directeur de l'Ingénierie à Technicatome (AREVA TA) et Directeur de la R&D à la COGEMA (AREVA NC).

---

Guillaume BOUSSON



**Associé chez EUROGROUP**, y est en charge des réflexions touchant au secteur de l'énergie. Il a conduit plusieurs études relatives à l'ouverture des marchés, au couplage des marchés électriques, à la régulation et conseille depuis 15 ans les principaux acteurs du secteur sur des projets concernant la stratégie, la gouvernance, et la performance de l'organisation.

Il a été en 2007, à l'initiative de la création du think tank Vista. Il est diplômé de l'Ecole Centrale Paris et officier de réserve de la marine Nationale.

---

Dominique CHAUVIN



**Conseiller Développement Durable chez Total.** Ingénieur et Économiste, il travaille dans l'Industrie pétrolière depuis plus de trente ans. Il a rempli plusieurs postes à responsabilité et de direction tant en France qu'à l'International.

Il a rejoint il y a 9 ans, la Mission Développement Durable du Groupe Total., actuellement, il contribue à renforcer les relations de Total avec plusieurs organismes extérieurs liés au Développement Durable et intervient dans de nombreux comités tant internes qu'externes qui touchent à l'énergie, au développement durable et à la prospective.

---

Jean-François CONIL-LACOSTE



**Directeur Général de Powernext SA**, bourse française de l'énergie lancée en 2001 et d'**Epex Spot SE**, bourse spot franco-allemande de l'électricité, lancée en janvier 2009.

Il est vice-président du conseil d'administration de Belpex, bourse belge de l'électricité, administrateur d'Europex, l'association des bourses d'électricité européennes, et membre du comité consultatif du CESR (Committee of European Securities Regulators).

Diplômé de l'ESSEC en 1976, il consacra près de dix ans au négoce international de matières premières chez Louis-Dreyfus, puis autant sur les marchés financiers chez Ferri SA avant d'être nommé en 1997 directeur général d'Euronext Ltd à Londres

---

Michel DERDEVET



**Directeur de la Communication et des Affaires Publiques de RTE.**

Après plusieurs postes de responsabilités en cabinets ministériels, il a fait depuis 1985 l'essentiel de sa carrière à EDF, avant de rejoindre RTE à sa création, en 2000.

Maître de Conférences à l'Institut d'Etudes Politiques de Paris (où il est responsable du cours « Europe et Entreprise »), il est l'auteur de plusieurs publications, dont « Les réseaux électriques au cœur de la civilisation industrielle » (Timée – 2007) et « L'Europe en panne d'énergie, plaidoyer pour une vraie politique énergétique commune (Descartes – mai 2009).

Il est Lauréat de la Faculté de Droit de Montpellier I et Diplômé de l'Executive MBA d'HEC,

Eric DYEURE



**Membre du Collège de la Commission de Régulation de l'Energie**, depuis avril 2004 pour un mandat de six ans.

Il est ancien élève de l'Ecole navale et diplômé de l'Institut des Hautes Etudes de la Sécurité Intérieure. Il a servi sur différents bâtiments de guerre en métropole et outre-mer de 1976 à 1988. Intégré dans le corps des administrateurs civils en 1988, il a été en poste au ministère de l'Intérieur puis au ministère de l'Industrie jusqu'en 1997. Il a été successivement Directeur financier et de la stratégie puis Directeur général adjoint, du Groupe Charbonnage de France. En 2002, il a pris la Présidence du directoire de la société SNET.

Antonio HAYA SEGOVIA



**Secrétaire général d'Eon France ainsi que Responsable du Développement Corporatif.**

Il est administrateur de Powernext et membre de WG Wholesale Markets & Trading d'Eurelectric. De 1991 à 1997, il a travaillé pour la Direction des Etudes à la Compañia Sevillana de Electricidad, en tant que Responsable du développement. Entré chez Endesa en 1998, il a été successivement en charge du Développement Commercial chez Endesa Europa, du Back-office d'Endesa Trading, du Bureau de Londres d'Endesa, et en 2008, il est désigné Directeur Général de la SNET.

Il est ingénieur Industriel de l'ESII Séville et titulaire d'un MBA de l'Université Commerciale de Deusto.

Philippe HUET



**Directeur Général Adjoint Stratégie et Coordination d'EDF.** A son arrivée chez EDF en 2001, après 15 ans au sein du Groupe Shell ; a mis en place la Division Optimisation Trading Commercialisation qu'il a dirigée jusqu'en 2004. Puis il a été nommé à la tête de la Direction Optimisation Amont-Aval et Trading à sa création en décembre 2004.

Depuis mai 2008, en tant que Directeur Général Adjoint, Responsable de la Stratégie et de la Coordination, il supervise, la Direction Développement Durable et la R&D. Il est membre du Comité Exécutif d'EDF, Administrateur du groupe Suisse ALPIQ, Vice Président du CA de l'UFE et membre du Comité de Coordination d'Eurelectric.

Jan Horst KEPPLER



**Professeur d'économie à l'Université Paris – Dauphine, en détachement à l'OCDE**, il est actuellement **économiste principal dans la Division du développement nucléaire de l'Agence de l'énergie nucléaire (AEN)**. Son domaine principal de recherche est le fonctionnement des marchés de l'électricité et du CO2, Il collabore avec des institutions et des entreprises en matière d'énergie et d'environnement et a participé activement au lancement du programme énergie de l'Ifri. Ses publications récentes : Économie et droit de la régulation des Infrastructures (2008), Abatement of CO2 Emissions in the European Union (2007) et The Econometrics of Energy Systems (2007). Il a été un des concepteurs de l'indice boursier européen Low Carbon 100 lancé par NYSE Euronext fin 2008.

Marc PANNIER



**Directeur Corporate à la Direction Intégration Synergies et Performance de GDF SUEZ.**

De 2000 à 2003, il était au service de l'Inspection Générale des Finances au Ministère de l'Economie et des Finances.

Il a rejoint Suez en 2003 comme Chargé de mission à la Direction du Développement et de la Stratégie. En 2005, il a été nommé Directeur en charge de la synthèse stratégique et de partenariats Groupe. En 2007, il rejoint la Direction Financière comme Directeur Central Performance et Organisation.

Il est Inspecteur des Finances, est diplômé de l'Ecole supérieure de commerce de Paris et de l'Institut d'Etudes politiques de Paris et ancien élève de l'Ecole Nationale d'Administration.

---

François POUZERATTE



**Associé d'Eurogroup**, cabinet de conseil en stratégie et management, est spécialisé dans les évolutions du secteur de l'énergie en France et en Europe. Il intervient auprès des directions générales des principaux groupes du secteur.

Il est en charge de la coordination de la practice Utilities d'Eurogroup Consulting Alliance à l'échelle européenne.

Il est diplômé de l'Institut d'Etudes politiques de Paris

---

Didier SIRE



**Directeur Corporate à la Direction de la Stratégie & du Développement Durable de GDF SUEZ.**

Il a débuté en 1981 à la Direction de la Distribution d'EDF GDF. Il a rejoint la Direction Commerciale de Gaz de France en 1990 avant d'être nommé Chef de Cabinet de la Présidence et de la Direction Générale en 1994. Il a ensuite été Responsable de la Zone Russie/CEI et du GNL à la Délégation aux Approvisionnements en Gaz, Délégué Stratégie et Grands Projets à la Direction Négoces, Directeur Adjoint de la Direction Internationale en charge de la zone Europe.

Il a rejoint la Direction de la Stratégie en 2003.

Il est diplômé de l'Ecole Polytechnique et de l'Ecole Nationale de la Statistique et de l'Administration Economique (ENSAE)

---

Jean-Paul TRAN THIET



**Associé du cabinet White & case**, il est avocat depuis 1992. Il dirige le département consacré au droit européen, au droit de la concurrence et aux secteurs en voie de libéralisation.

Spécialiste du droit de l'énergie, il conseille et représente des opérateurs électrique et gazier, les clients éligibles devant les juridictions nationales ou communautaires, les autorités de concurrence ou la CRE. Avant 1992, il a été membre du Cabinet du Vice-président de la Commission européenne, chef de secteur au SGCI (aujourd'hui SGAE), Directeur-adjoint du Cabinet du Ministre des Affaires européennes, puis Conseiller du Premier Ministre.

Président du groupe "Questions européennes" et membre du Comité Directeur de l'Institut Montaigne, il a coordonné la publication du rapport de mars 2007, sur "La politique européenne de l'énergie".

## NOTES