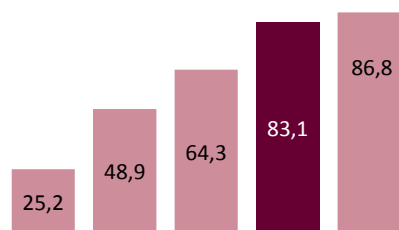


Positionnement de GDF SUEZ en Europe (CA en Md€)

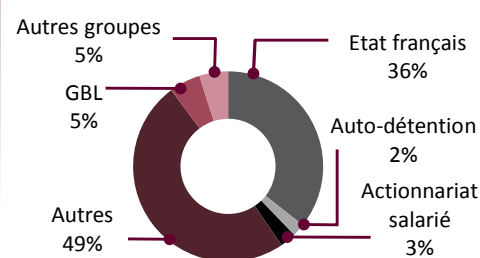


Iberdola RWE EDF GDF Suez E.ON

Éléments financiers

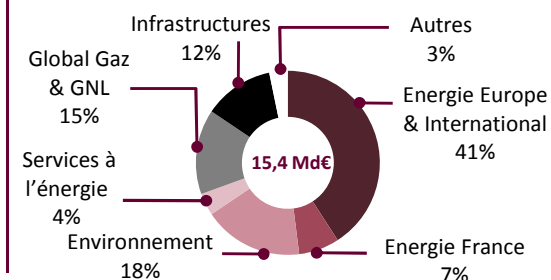
En Md€	31/12/2007	31/12/2008
CA	71,2	83,1
EBITDA	12,5	13,9
Marge d'EBITDA	18%	17%
Resultat Net	5,8	6,5
Dette nette	17,3	28,9
Dette nette/CAF	1,8 ans	2,6 ans
ROE	9%	10%

Structure du Capital

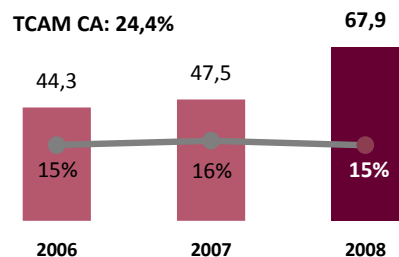


*Autres groupes: CDC, Areva, CNP Assurances, Sofina

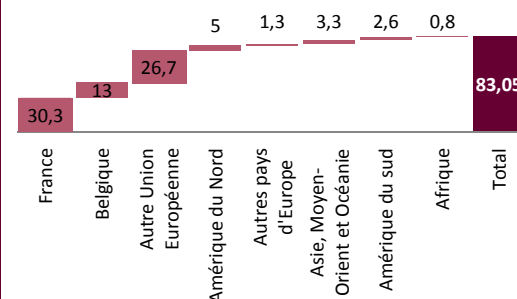
Répartition des investissements par branche



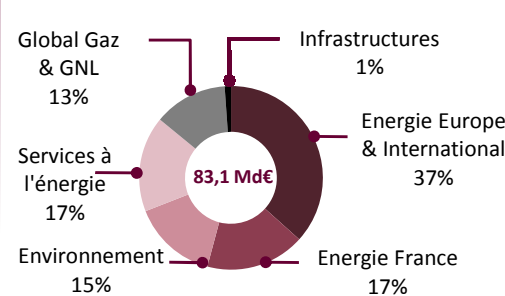
Evolution du CA (en Md€) et de la marge d'EBITDA



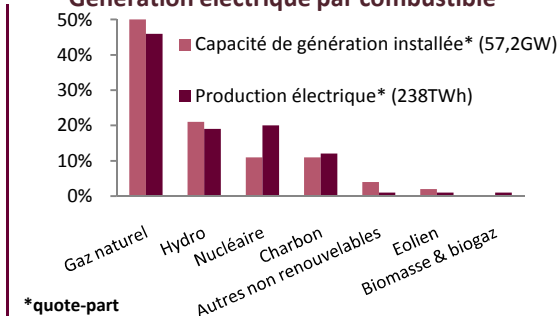
Répartition du CA dans le monde (en Md€)



Répartition du CA par branche



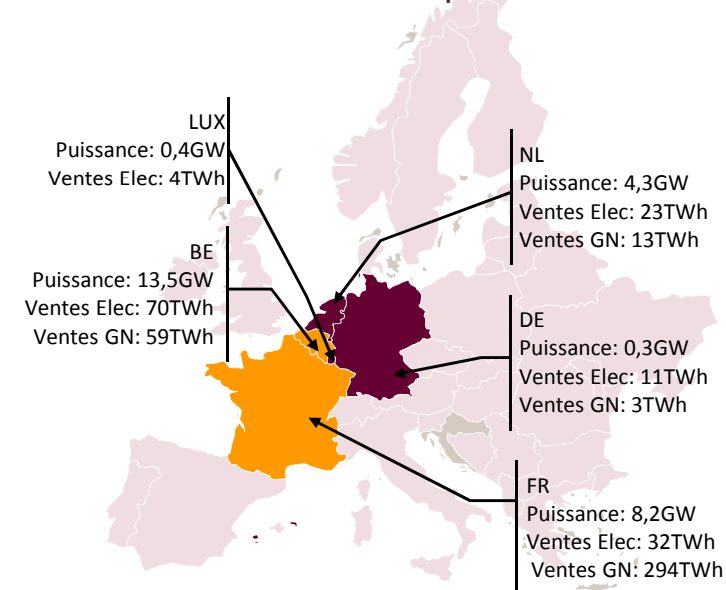
Génération électrique par combustible



*quote-part

Activités	Positionnement sur l'ensemble de la chaîne de valeur énergétique et services à l'environnement
Spécificités	1er producteur indépendant mondial d'électricité : 5e producteur et commercialisateur en Europe, 1er en Belgique, 2e en France; 1er opérateur gazier en Europe sur l'achat, le réseau T&D, 2e opérateur de stockage 1er opérateur mondial de GNL; 1er fournisseur de services d'efficacité énergétique et environnementale en Europe; 2e fournisseur mondial de services à l'environnement (eau et propreté); - Des ambitions dans le nucléaire avec les centrales de 3^e génération - Un bouquet équilibré de moyens de production électrique et de chaleur
Chiffres-clés	198 200 salariés (vs 209 100 en 2007) dont 1200 chercheurs 16 millions de clients en Europe - Parc de production électrique: 68 GW - Capacités en EnR: 12,7 GW (18,5% des capacités électriques) - Emissions de CO2 de GDF SUEZ Europe: 325g/KWh électrique produit
Périmètre National (France)	10% du marché de l'éolien et 25% de la production hydraulique - Parc de production (6,5 GW): 15 centrales hydrauliques (3 714 MW), participations dans des centrales nucléaires (1 108MW), 3 CCGT (1 210MW), 10 sites éolien (450 MW) et construction de 920MW en CCGT - Gaz naturel: Transport (32 000 km), Distribution (188 637 km), 12 sites de stockage (9,7 Gm³), 3 terminaux GNL (25,3 Gm³) - Clients: 10 000 000 de particuliers et 250 000 sites professionnels et industriels
Evènements récents	07/2008: Naissance de GDF Suez suite à la fusion de Gaz de France et Suez 09/2008: Lancement du plan de performance Efficio (1,8 Md€ d'ici 2011) 01/2009: Acquisition de Izgaz, opérateur gazier en Turquie

Position de GDF SUEZ en Europe



	Energie France & Benelux	Energie Europe & International	Global Gaz & GNL	Infrastructures	Energie Services	SUEZ Environnement
CA contributif	28,6 Md€ (+23,7%)	Europe: 8,7Md€ (+ %) International: 7,6Md€ (+14,1%)	10,8 Md€ (+33,7%)	0.9 Md€ (+37,8%)	14 Md€ (+9,3%)	12,4 Md€ (+5,4%)
Activités principales	Fourniture de gaz et de services, production et de fourniture d'électricité	Production d'électricité, Distribution et fourniture de gaz et d'électricité	Exploration et production de gaz et de pétrole, Approvisionnement et acheminement de gaz et de GNL, Négoce d'énergie via Gaselys (49% Société Générale) Fourniture des grands comptes en Europe	Transport, distribution et stockage de gaz en Europe, Gestion de terminaux méthaniers, Transport d'électricité et de gaz en Belgique	Conception, exploitation et installation et maintenance d'infrastructures énergétiques, Gestion des réseaux d'énergie, Facility Management	Métiers de l'eau et des déchets,
Position concurrentielle	1er fournisseur de gaz en France 2ème producteur et commercialisateur d'électricité 1er acteur dans la maintenance des chaudières individuelles	1er producteur privé d'électricité en Belgique et aux Pays-Bas, au Brésil, en Thaïlande et dans les pays du Golfe et 2ème au Pérou et au Panama	1er négociant de gaz naturel en Europe 1er importateur de GNL en Europe et dans le Bassin Atlantique, 3ème importateur de GNL dans le monde 1er producteur de gaz off-shore aux Pays-Bas, 5ème producteur en Allemagne	1er réseau de transport de gaz naturel en Europe, 1er réseau européen de distribution de gaz, 2ème capacité de stockage en Europe, 2ème capacité européenne de réception et de regazéification de GNL	1er fournisseur en Europe de services en efficacité énergétique et environnementale	Leader mondial
Chiffres clés	10 100 salariés Capacité: 21,2 GW 10,3 millions de clients rentail gaz en France Production d'électricité: 113,8 TWh Vente d'électricité: 144,8 TWh Vente de gaz: 370 TWh	23 900 salariés Capacité électrique: 62GW dont 33,7GW en Europe (hors France), Production électrique: 218 TWh Vente d'électricité en Europe (hors Benelux et Allemagne): 52 TWh Vente de gaz naturel en Europe (hors Benelux): 130 TWh Gaz vendu et transporté hors d'Europe: 16,3 Gm³	1 900 salariés Opérations d'arbitrage GNL: 38 TWh Production d'hydrocarbures: 51,3 Mbep Vente Grands Comptes: 169 TWh	17 400 salariés Distribution gaz par GrDF: 327 TWh Capacité de transport vendue: 9 TWh Capacité de stockage vendue: 108 TWh	77 900 salariés Développement commercial net: 215 M€ Clients: 120 000 1 300 implantations 1 400 MW de capacité de cogénération 110 réseaux urbains de chaleur et de froid à Paris, Barcelone, Lisbonne, Londres	65 400 salariés 1 107 sites de traitement et d'exploitation des déchets, Plus de 500 000 clients dans les services et l'industrie
Implantations	France, Belgique, Pays-bas, Allemagne, Luxembourg	Europe: Continent y compris Russie International: Amérique du Nord, Amérique latine, Moyen-Orient, Asie, Afrique	Europe et Bassin Atlantique	Terminaux GNL: France (Elengy) et Belgique (Fluxys) Stockage (Storengy): France, Royaume-Uni et Allemagne Transport: France (GRTGaz), Belgique (Fluxys et Elia), Allemagne (Megal), Autriche (BOG) Distribution: France (GrDF) et Europe	Europe avec Cofely (France, Royaume-Uni et Espagne) Projets en Europe de l'Est et Centrale, en Asie et au Moyen-Orient	Europe (80%), et monde entier dont New York, Hong Kong, Perth, Jakarta, Casablanca, Alger, Barcelone