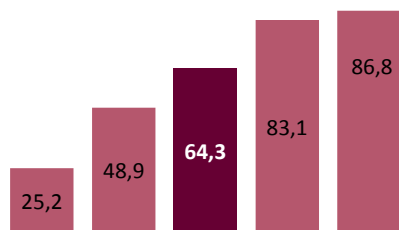


Positionnement d'EDF en Europe (CA en Md€)

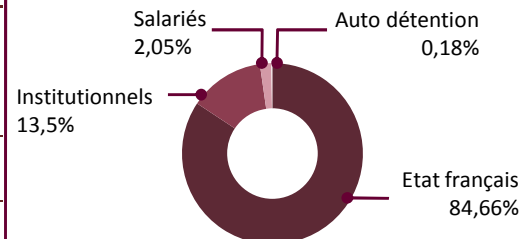


Iberdola RWE EDF GDF Suez E.ON

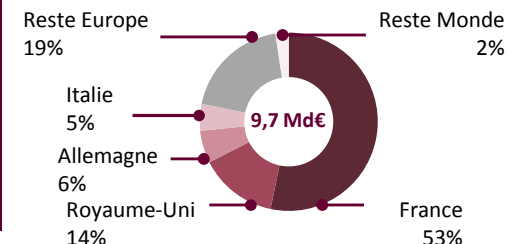
Éléments financiers

En Md€	31/12/2007	31/12/2008
CA	59,6	64,3
EBITDA	15,2	14,2
Marge d'EBITDA	26%	22%
Resultat Net	5,6	3,4
Dettes nettes	16,3	24,5
Dettes nettes/CAF	1,3 ans	3,2 ans
ROE	21%	15%

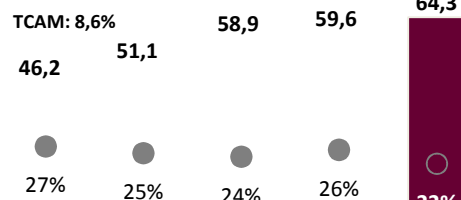
Structure du Capital



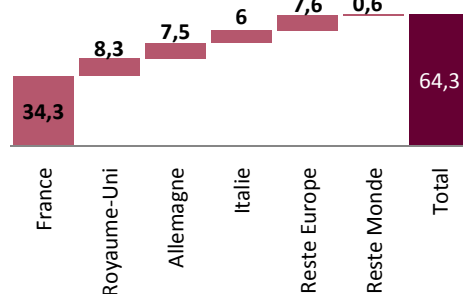
Répartition des investissements opérationnels



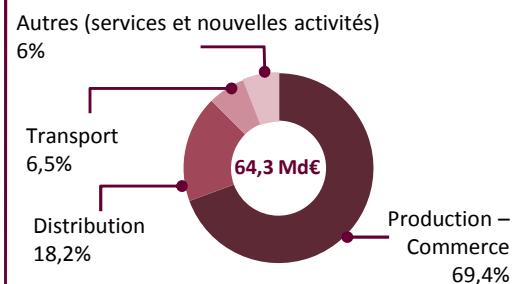
Evolution du CA (en Md€) et de la marge d'EBITDA



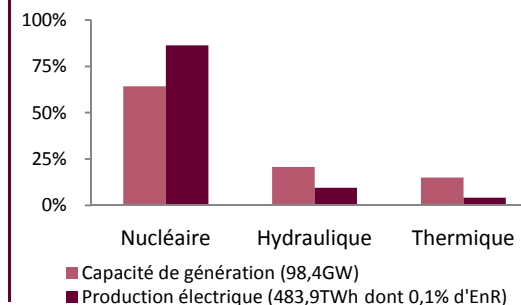
Répartition du CA dans le monde (en Md€)



Répartition du CA par activité



Génération électrique en France



Activités : Production, commercialisation et négoce d'énergies; Transport et distribution d'électricité

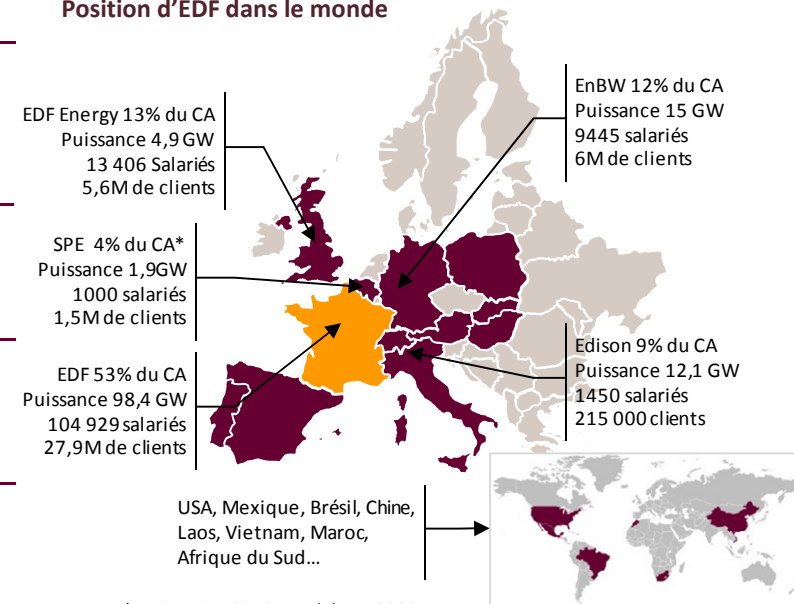
Spécificités :
 • 1er fournisseur d'électricité en France, 1er producteur et vendeur d'électricité, 1er hydraulicien en Europe
 • Plus grand parc nucléaire mondial: objectif de construction de 10 EPR dans le monde d'ici 2020 (déjà 2 en cours)
 • Vente de nombreux actifs étrangers non stratégiques afin de réduire la dette et de recentrer l'activité sur l'Europe

Chiffres-clés :
 • 160 913 salariés dans le monde (contre 158 640 en 2007) dont 2000 chercheurs
 • 38,1 millions de clients dans le monde
 • Parc de production: 127,1GW (124,8GW en Europe) dont 65,8GW de puissance nucléaire
 • Emissions de CO2: 143g/kWh en Europe

Périmètre National (France) :
 • Production d'électricité: 477,5 TWh
 • Parc de production (96,6GW): 58 tranches nucléaires de type REP (19 centrales pour 63,1GW) 36 tranches thermiques à flamme (14,8GW), 220 barrages et 447 centrales hydrauliques (20,4GW), éolien (73,8MW)
 • Transport (100 000 Km de lignes haute tension) et distribution (1 256 000 km) d'électricité

Evènements récents :
 • 12/2007: Début de construction de l'EPR de Flamanville
 • 09 et 10/2008: Prises de participation annoncées dans 75% de British Energy et 50% de Constellation Energy
 • 05/2009: Rachat de 51% du belge SPE à Centrica et cession en échange de 20% de British Energy
 • 06/2009: Lancement d'un emprunt obligataire pour les particuliers. 3,2 Md€ ont ainsi été soulevés.

Position d'EDF dans le monde



* Estimation Sia Conseil, base 2008

	Royaume-Uni	Allemagne	Italie	Reste Europe	Reste Monde
CA contributif	8,24 Md€ (-1.3%)	7,47 Md€ (+8.2%)	6,04 Md€ (+29.7%)	7,64 Md€ (+22.7%)	0,62 Md€ (-50,9%%)
Groupe	EDF ENERGY (EDF 100 %)	EnBW (EDF 46,07 % d'intérêt et de droits de vote)	Edison (EDF 48,96 % d'intérêt, 50 % de droits de vote)	Électricité de Strasbourg, Dalkia, Tiru, EDF International, EDF Énergies Nouvelles et EDF Trading	Unistar Nuclear Energy Endenor (cession des 25% de participation résiduelle)
Activités principales	Electricité: Production, Distribution et Commerce Gaz: Commerce Services	Electricité: Production, Transport, Distribution ,Trading et Commerce Gaz: Transport, Distribution, Trading et Commerce Services	Electricité: Production et Commerce Gaz: Production, Stockage et Commerce	Electricité : Production, Distribution Commercialisation électricité, négoce Gaz : Distribution, Commercialisation, négoce Chaleur : Production, Distribution, Commercialisation	Electricité: Production
Position concurrentielle	1er distributeur d'électricité	3e énergéticien allemand	2ème acteur du marché italien de l'électricité et le 3ème acteur sur le marché du gaz	4ème producteur d'électricité 3ème vendeur d'électricité	Producteur indépendant d'électricité en Asie (CA: 304 M€)
Chiffres clés	Clients: 5,6 millions y compris gaz Puissance installée: 4,9 GW Production électrique: 27,2 TWh Activités Gaz: 30,3 TWh	Clients: 6 millions dont 530 000 gaz Puissance installée: 15 GW Production électrique: 66,6 TWh Activités Gaz: 69,8 TWh	Clients: 215 000 y compris gaz Puissance installée: 12,1 GW Production électrique: 50,2 TWh Activités Gaz: 13,5 Gm³	Puissance installée: 8,5 GW Production électrique: 28,5TWh	Puissance nette installée 4,0 GW EDF Energies Nouvelles : 2,3 GW dont 713 MW aux USA
Autres principaux groupes contributifs	BRITISH ENERGY CA contributif: 2,8 Md€ 1,1 millions de clients Production électrique: 58,7 TWh EDF TRADING Contribution EBITDA: 7,2%	EWE AG Acquisition de 26% du capital de l'énergéticien nord-allemand	FENICE CA contributif: 611 M€ Puissance installée: 533 MW Puissance installée thermique (cogénération): 3 201 MW	Autriche, Belgique, Espagne, Hongrie, Pologne, Slovaquie et Suisse	Acquisition en cours de 49,9% Constellation Energy aux USA (capacité: 9 GW et production: 52 TWh)