

2, rue Jacques Daguerre 92565 Rueil-Malmaison

Monsieur Philippe RIVE
GEDIA
7, rue des Fontaines
28 109 DREUX cedex

E.ON France

2, rue Jacques Daguerre
92565 Rueil-Malmaison
France
Antonio Haya
Secrétaire Général
T +33-(0)1 42 98 93 29
F +33-(0)1 42 98 93 82

Paris, le 23 mars 2009

LRAR 1A 023 442 7670 7

Objet : Partenariat

Cher Monsieur,

A la suite de l'étude du dossier de consultation que vous nous avez adressé le 30 décembre 2008 et des différents échanges et entretiens qui s'en sont suivis, nous avons pu comprendre les attentes de votre société relatives à la mise en place d'un partenariat avec un électricien comme E.ON France et nous accorder avec vous sur ce qui pourrait constituer son processus de mise en œuvre.

I. Complémentarité des partenaires

Nous pensons que E.ON France pourrait répondre au profil de partenaire global que recherche GEDIA et dispose des atouts pour satisfaire à ses souhaits d'évolution:

- Ancrage dans le paysage électrique français avec un mix de production diversifié,
- Programme industriel ambitieux de développement de nouvelles capacités (mise en opération en 2010 de 800MW de cycle combiné gaz),
- Expertise dans le développement et l'exploitation d'unités de production à partir d'énergies renouvelables (éolien, solaire, biomasse),



- Expérience de E.ON en Allemagne de la collaboration avec les entreprises locales de distribution « Stadtwerke » et succès du concept de coopération et de prise de participation qu'elle a développé avec elles.
- Vocation à être un énergéticien intégré verticalement (production, commercialisation et distribution)
- Offre duale électricité et gaz

De même, pour E.ON France, un partenariat avec GEDIA pourrait offrir les opportunités et les complémentarités suivantes :

- Assurer des débouchés à sa production électrique;
- Etre présent dans la filière distribution et commercialisation en France.

Enfin, il est important de rappeler qu'une telle coopération pourrait s'asseoir sur une relation de confiance entre nos deux sociétés engagée peu de temps après l'ouverture du marché de l'électricité, laquelle nous a permis de constater que nous partagions une vision commune du marché et de la nécessité d'anticiper ses évolutions.

Nos discussions nous ont convaincus que les attentes respectives de GEDIA et de E.ON France pourraient se rejoindre dans un partenariat entre nos deux entreprises dont les complémentarités sont évidentes et sources de richesses réciproques futures.

Toutefois, le contexte particulier de la crise économique actuelle ne nous permet pas d'apporter dès aujourd'hui de réponse au volet capitalistique du partenariat. La franchise de nos échanges nous a permis de mesurer que la priorité de GEDIA résidait avant tout dans le choix d'un partenaire industriel solide et engagé sur le long terme et que son entrée au capital de la SEM GEDIA constituerait une étape ultérieure possible correspondant à l'aboutissement de la démarche que cette proposition entend engager.

C'est pourquoi, comme nous l'avons évoqué lors de nos derniers entretiens, nous souhaitons vous faire part de notre proposition pour travailler à l'analyse d'un partenariat futur entre nos deux organisations sur la base des synergies potentielles que nous avons identifiées ensemble et dont nous proposons de poursuivre l'étude plus profondément selon un calendrier dont nous conviendrons ensemble.

II. Axes de réflexions

Nous proposons d'orienter nos réflexions sur les axes suivants détaillés plus loin.

1. Accès à la production d'électricité
2. Gestion de l'énergie
3. Projets d'énergies renouvelables
4. Accès au gaz
5. Systèmes informatiques
6. Prise de participation SEM – GEDIA
7. Services

1. Accès à la production d'électricité

E.ON propose à GEDIA d'étudier ensemble les moyens de donner accès à GEDIA à des capacités de production développées et exploitées par E.ON, soit sous la forme d'un contrat de droit de tirage, soit par le biais d'une participation capitalistique de GEDIA dans une société de production d'électricité.

Un droit de tirage permettrait à GEDIA d'accéder à de la production électrique en disposant d'une puissance qui réponde à ses besoins dans des conditions opérationnelles et économiques à définir avec E.ON France.

Si GEDIA en exprimait le souhait, E.ON France pourrait proposer à GEDIA d'acquérir des parts dans le capital d'une Société Projet, société de production d'électricité nouvelle à constituer, en vue de la mise en production de nouvelles installations.

2. Gestion de l'énergie

E.ON France propose à GEDIA d'étudier ensemble les solutions de gestion de l'énergie qui lui permette de gérer tout ou partie de ses besoins d'approvisionnement en électricité :

- La responsabilité d'équilibre : l'ensemble des clients de GEDIA au marché libre pourra être rattaché au périmètre d'équilibre d'E.ON FRANCE et bénéficier ainsi du foisonnement ;



- Les opérations techniques amont et aval relatives aux injections et soutirages d'énergies issus des achats/ventes ou de la production ;
- La valorisation de l'énergie dévolue à GEDIA dans le cadre d'un éventuel contrat de Droit de Tirage;
- Le dispatching ou gestion « temps réel » de l'énergie afin d'optimiser sur les marchés achats, ventes et production d'électricité par arbitrage en J+1 et en Infracourantier ;
- Les achats/ventes nécessaires afin d'équilibrer le périmètre de GEDIA particulièrement le portefeuille clients au marché libre de GEDIA ;
- La cotation de la courbe de charge de ses clients télérelevés ;
- La valorisation des certificats verts liés à la production d'origine renouvelable (éolien, biomasse) ;
- L'application d'une politique de couverture compatible avec l'exposition commerciale de GEDIA.

3. Développement de projets renouvelables

E.ON France exploite plusieurs parcs éoliens et entend poursuivre son développement dans les énergies renouvelables.

E.ON, qui dispose d'une expertise reconnue dans ce domaine grâce à sa filiale E.ON Climate & Renewables dédiée à cette activité, propose à GEDIA d'étudier les synergies possibles pour le développement et/ou le co-développement d'unités de production renouvelables et particulièrement de centrales :

- Eoliennes,
- Solaires
- Biomasse

Ces synergies pourraient aussi bien concerner les phases de développement de projets (études, approvisionnement, accès au foncier), que l'exploitation d'unités futures.

4. Gaz

E.ON France est un fournisseur alternatif de gaz en France depuis 2003 avec un volume de ventes de 10 TWh en 2008.

E.ON France propose à GEDIA d'étudier l'approvisionnement de ses besoins

- Fourniture globale ou partielle au point de livraison PITD de Dreux
- offre sur mesure à destination de ses clients T4
- gestion de l'énergie

5. Supports Informatiques

GEDIA a mis en application un nouveau système informatique (e-fluid) permettant de gérer tous les processus cœur de métier (gestion de la relation client, facturation, recouvrement etc.). Un tel système pourrait répondre aux besoins futurs d'EON France dans le cadre du déploiement de sa stratégie de commercialisation de masse.

6. Prise de participation dans la SEM GEDIA

Comme indiqué plus haut, EON France n'est pas en mesure de formuler immédiatement une proposition de prise de participation du capital de la SEM GEDIA et propose d'étudier cette possibilité dans la perspective des analyses des synergies qu'EON propose de mener avec GEDIA. Un tel cheminement donnerait en sus aux partenaires le temps d'approfondir leur connaissance mutuelle, de partager leurs apports mutuels et d'initier les premières actions concrètes de collaboration.

7. Services

Comme nous l'avons évoqué lors de nos entretiens, EON dispose en Allemagne d'une large panoplie de produits et services à destination de la clientèle de masse. Ceux ci n'ont pas fait l'objet pour l'instant d'une adaptation au marché français en raison du peu de visibilité qu'offre ce segment pour de nouveaux entrants tels qu'EON.

Dès lors que les indicateurs nous permettront d'envisager une action commerciale ciblée, nul doute qu'un travail d'adaptation de ces services aux spécificités françaises sera engagé.



GEDIA pourrait, de par son expérience, prendre alors une part active au développement et au lancement de cette nouvelle offre en commun avec EON France.

III. Proposition

Afin de déterminer les synergies possibles puis de mettre en œuvre le fruit de ces réflexions, nous proposons à GEDIA d'étudier ensemble en priorité les 4 premiers axes énoncés ci-dessus, à savoir :

1. L'accès à la production d'électricité
2. La gestion de l'énergie
3. Les énergies renouvelables
4. L'accès au gaz

Nous proposerions à cet effet la mise en place de groupes de travail constitués d'experts EON et Gedia.

Les études sur la prise de participation de E.ON France dans la SEM GEDIA pourraient éventuellement être engagées dans un second temps. Il en serait de même quant à l'exploration des systèmes informatiques et des services liés pour leur part à l'évolution du marché, lui même soumis aux avancées du cadre réglementaire.

Ces analyses seraient menées librement sans caractère d'exclusivité dans le cadre d'une feuille de route qui en fixerait les orientations et le programme.

Nous espérons que cette proposition pour l'étude et la mise en œuvre de synergies contribuera à confirmer les apports réciproques de nos sociétés et guidera favorablement nos réflexions sur l'opportunité de rapprochements futurs.

Nous restons à votre disposition pour tout complément d'informations et espérons avoir le plaisir de poursuivre nos échanges avec vous.

En vous remerciant pour votre confiance, nous vous prions d'agréer, Cher Monsieur, l'expression de nos sentiments distingués.

Antonio Haya
Secrétaire Général E.ON France

