

Antonio HAYA

46 Años. Casado, 3 Hijos.

37 Rue des Merlettes, 78360 Montesson (Francia)

Tel. +33 6 70 31 11 55

antonio.haya@wanadoo.fr

Escuela Sup. de Ingenieros Industriales de Sevilla (1990)

MBA La Comercial Deusto (1996)

Español (materno); Francés e Inglés fluidos

Director General Sector de la Energía

Competencias/Realizaciones

Management general

Dirección de Snet (Endesa France) 2008-2009, empresa con mas de 1.000 empleados repartidos en 3 países. Diversifico el mix de producción con nuevas inversiones: CCGT gas (800 MW) y eólica (50 MW). Consolido la posición de la empresa como 3er actor en el mercado francés. El nuevo accionista (E.ON) me confía la responsabilidad de asegurar la fase de transición (8 meses), que se completa de forma satisfactoria. Dirección de Endesa Power Trading Ltd 2003-2004 sociedad basada en Londres, con 20 empleados en 3 países.

Concepción e Implementación de Estrategias

Responsable de la cadena de valor, de la compra de combustibles hasta la venta de electricidad, defino la estrategia de ventas y aprovisionamientos de Snet en 2004. Soy responsable de la implementación de esta estrategia en el periodo 2005-2007: Las ventas crecen de 700 M€ a 1.150 M€; el margen de contribución aumenta un 20% en tanto que el resultado operativo lo hace en un 60%.

International

Como consejero de Powernext 2004-2010 participo activamente en la creación de EPEX Spot, integración de los mercados spot alemán (EEX) y francés (Powernext), así como en la venta del mercado de CO2 a Euronext (futuro BlueNext).

Responsable de proyectos de M&A en Francia, Holanda y Polonia.

Responsable del Benchmarking de empresas de distribución de Endesa (14 empresas en 6 países) en los años 1998 y 1999.

Experiencia Profesional

Sec. General, Dir. de Estrategia y Desarrollo Corporativo

E.ON France

Fact. 1.800 M€; EBITDA 250 M€; 1050 empl.

2009- Abril 2010

- Definición de la estrategia y Plan Industrial de E.ON en Francia
- Jefe del Proyecto de Renovación de Concesiones Hidráulicas
- Compra a EdF y CdF del 35% residual de Snet; negociación para la entrada de E.ON en el proyecto de Penly; terminación del contrato histórico Snet-EdF; carve-out de la gestión de la energía de Snet.
- Secretario del consejo de Administración de E.ON France.

Director General

SNET/Endesa France

Fact. 1.500 M€; EBITDA 220 M€; 1000 empl.

2008-2009

- Director General para Francia (Snet); Polonia (Elektrocieplownia Bialystok) & Turquía (Altek).
- Durante este periodo las ventas aumentan en un 30% y el EBITDA en un 8%. Se inicia la construcción de 2 ciclos combinados (2x430 MW), que entran en operación en marzo de 2010. Se firma el contrato de tolling (200 MW, 25 años) record de duración desde la liberalización del

Director Comercial y de Gestión de La Energía

SNET/Endesa France

Fact. 1.500 M€; Margen Contr. 380 M€

2004-2007

- Gestión integrada de la cadena de valor (del combustible a la comercialización de la electricidad).
- Gestión de la exposición al riesgo: desarrollo de útiles de previsión y control. Creación del trading desk (electricidad, gas, Brent, carbón y CO2) ganador por dos veces del "Silver Award in energy trading excellence". Optimización del dispatching en semibase de 7 unidades de producción(2.800
- Responsable de la actividad de ventas B to B: 400 grandes cuentas; 500 M€ ventas.

Director Back Office

Endesa Trading

Fact. 900 M€; EBITDA 12 M€

2003-2004

- Responsable del ciclo comercial y del back-office de la filial de trading de Endesa (en Joint Venture con Morgan Stanley). Operaciones con 18 contrapartes en 5 países y 3 mercados (EEX; Powernext; APX). Desarrollo e implementación de la normativa Sarbanes-Oxley en la actividad de trading
- Director de la filial en Reino Unido (**Endesa Power Trading Ltd**), 20 empleados en 3 países.

Resp. Mergers & Acquisitions

Endesa Europa

2000-2003

- Evaluación y adquisición de "utilities" en el marco de la expansión europea de Endesa.
- Responsable de los Proyectos NRE (NL), Remu(NL) y SNET (FR).
- Participación en otros proyectos: Italia, Polonia, Bélgica; UK; Eslovenia; Hungría; Bulgaria.

Analista Senior

Endesa Distribución

1997-2000

- Responsable de regulación comercial: Tarifa eléctrica, análisis de la liberalización, estructura tarifaria, déficit del sistema, acceso de terceros a la red, etc.
- Resp. del Benchmarking de distribución 98-99: Argentina; Brasil; Chile; Colombia, España et Perú.

Analista en el Gabinete Dir. General

Sevillana de Electricidad

1991-1997

- Planificación y evaluación de inversiones, seguimiento de presupuestos
- Desarrollo de un modelo de simulación del futuro mercado de electricidad en España
- Responsable de la concepción y puesta en aplicación del sistema de dirección por objetivos.